### प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

### पाठ्यक्रमको परिचय :

(क) तह र पदः तह ८, प्रबन्धक

(ख) सेवाः प्रशासन

(ग) परीक्षाको किसिम: लिखित, प्रस्तुतीकरण र अन्तर्वार्ता

(घ) पाठ्यक्रमको उद्देश्य : कम्पनीको तह ८, प्रबन्धक पदका लागि निर्धारित कार्यविवरणलाई दृष्टिगत गरी उक्त पदको कार्यसम्पादनको लागि कम्पनीको कार्यक्षेत्र र कार्य प्रकृतिसँग सम्बन्धित व्यावसायिक एवं व्यवस्थापकीय कार्यसम्पादन एवं सान्दर्भिक कानूनका बारेमा सैद्धान्तिक र व्यावहारिक ज्ञानको परीक्षण गर्नु प्रस्तुत पाठ्यक्रमको उद्देश्य रहेको छ ।

### २. पाठ्यक्रम योजना

यो पाठ्यक्रम योजनालाई निम्नानुसारका दुई चरणमा विभाजन गरिएको छ :

प्रथम चरण :- लि

लिखित परीक्षा

पूर्णाङ्ग :- २००

द्वितीय चरण :-

(क) मामिला प्रस्तुतीकरण

पूर्णाङ्ग :- २०

(ख) अन्तर्वार्ता

पूर्णाङ्ग :- ३०

### परीक्षा योजना (Examination Scheme)

१. प्रथम चरण : लिखित परीक्षा (Written Examination)

पूर्णाङ्ग :- २००

Total 100 100	The last transfer of the last						
पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न सङ्ख्या x अङ्क	समय	
	व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र तथा			विषयगत - तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक	६ प्रश्न x १० अङ्ग = ६०		
प्रथम	अनुसन्धान पद्धति	900	80	विषयगत - समस्या समाधान	२ प्रश्न x २० अङ् = ४०	३ घण्टा	
0_0	बीमा, पुनर्बीमा, वित्त तथा सेवा			विषयगत - तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक	६ प्रश्न x १० अङ्ग = ६०		
द्वितीय	सम्बन्धी कानूनहरु	900	80	विषयगत - समस्या समाधान	२ प्रश्न x २० अङ् = ४०	३ घण्ट	

### २. द्वितीय चरण :

विषय	पूर्णाङ्ग	परीक्षा प्रणाली	<b>समय</b> २० मिनेट
(क) मामिला प्रस्तुतीकरण (Presentation)	२०	व्यक्तिगत प्रस्तुतीकरण	
(ख) व्यक्तिगत अन्तर्वार्ता	30	मौखिक	

#### ३. द्रष्टव्य :

- लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा नेपाली र अंग्रेजी दुबै हुनेछ ।
- २. प्रथम र द्वितीयपत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ ।
- लिखित परीक्षामा सोधिने प्रश्नसङ्ख्या र अङ्गभार यथासम्भव सम्बन्धित पत्र/विषयमा दिइए अनुसार हुनेछ ।
- ४. विषयगत प्रश्नहरुको हकमा एउटै प्रश्नका दुई वा दुई भन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरु (Short notes) सोध्न सिकनेछ ।

## प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

- ४. विषयगत प्रश्नमा प्रत्येक पत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरु हुनेछन् । परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नहरुको उत्तर सोही खण्डका उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ ।
- ६. यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भए तापिन पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम, विनियम तथा नीतिहरु परीक्षाको मितिभन्दा ३ मिहना अगािड ( संशोधन नभएका वा संशोधन भई हटाइएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्भन पर्दछ ।
- प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरुलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सिम्मिलित गराइनेछ ।
- द. प्रस्तुतीकरण (Presentation) परीक्षाको लागि उम्मेदवारलाई बीमा वा पुनर्वीमा सम्बन्धित कुनै समसामियक विषय/सबाल (Contemporary Issues) वा मामिला (Case) वा Topic उपलब्ध गराइनेछ । प्रत्येक उम्मेदवारले दिइएको Topic का विषयमा निर्दिष्ट समयभित्र व्यक्तिगत प्रस्तुति (Individual Presentation) गर्नु पर्नेछ । यसको मूल्याङ्गन विषयवस्तु (Content), प्रस्तुतिको सुगठन वा ढाँचा (Organization) र प्रस्तुतिको प्रभावकारिता (Delivery Effectiveness) आधारमा हुनेछ ।

पाठ्यक्रम लाग् मिति :-

### नेपाल पुनर्बीमा कम्पनी लिमिटेड थापाथली, काठमाडौँ प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

#### प्रथम पत्र:

### व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र तथा अनुसन्धान पद्धति

खण्ड (क) - (५०% अङ्ग)

### (३ प्रश्न $\times$ १० अङ्क र १ प्रश्न $\times$ २० अङ्क = ५० अङ्क)

### 1. Management (४০ अङ्क)

- 1.1 Management System: Management Function and Process, Emerging Concept of Management, Role and Challenges of Manager, Contemporary Issue of Management
- 1.2 Management Thoughts: Scientific Management Theory, Administrative Theory, Bureaucratic Theory, Human Relation Approach, Quantitative Approach

1.3 Strategic management: Planning, Implementation & Control

1.4 Strategy Formulation and Implementation: Mission, Vision, Goal, Objective, Strategy and Planning, Strategy Implementation and Control.

1.5 Assessment of Organizational Environment: Environmental Scanning and SWOT Analysis

- 1.6 Organizational Structure: Organizational Design, Organizing, Subdivision, Power and Authority Structure, Decentralization, Organizational Development and Change
- 1.7 Decision Making and Solving Process: Decision Making Process, Group Decision Making, Decision Marking and Information Technology, Crisis Management, Conflict Management, Grievances Handling

1.8 Leadership and Controlling: Leadership, Communication, Coordination, Supervision, Monitoring, Control and Quality

- 1.9 Principles of Motivation, Participation, Quality of Work Life, Employee Turnover and Retention
- 1.10 Performance Evaluation: Criteria and Technique of Performance Evaluation, Administrating Performance Evaluation
- 1.11 Human Resource Management: Human Resource System, Human Resource Planning, Job Design, Job Analysis
- 1.12 Insurance Management: Structure of Insurance Regulatory Authority, Management of Insurer, Prospects and Challenges of Insurance Management

### 2. Project Management (৭০ अङ्क)

- 2.1 Basic Concept, Importance and Scope of Project
- 2.2 Project Classification
- 2.3 Project Proposal Writing
- 2.4 Project Budgeting
- 2.5 Logical Framework Analysis
- 2.6 Project Management and Principles of Project Management
- 2.7 Project Management in Nepal and Project Evaluation
- 2.8 Project Model in Nepal: Private, Public, Public Private Partnership
- 2.9 Mega Projects in Nepal
- 2.10 Project Cycle
- 2 1 Challenges and Failure of Project

2/2 Development Plans in Nepal

20 60 mg

### प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

#### खण्ड (ख) - (५०% अङ्)

#### (३ प्रश्न ×१० अङ्क र १प्रश्न ×२० अङ्क = ५० अङ्क)

#### 3. Economics (३০ अङ्क)

- 3.1 Managerial Economics: Economic Theories, Theories of Demand, Theories of Production and Cost, Theories of Distribution
- 3.2 Development, Economics: Structure and Characteristics of Developing Economics, Poverty, Inequality, Population Growth, Migration, Urbanization
- 3.3 Development Planning: Nature of Development Planning, Need and Process, Problem of Implementation and Plan Failure, Development Issues in Nepal, Challenges of Economic Development
- 3.4 Development Policy: Economic Liberalization, Privatization, Globalization, Current Industrial, Foreign Investment, Foreign Trade and Tourism Policy
- 3.5 Public Economics: Government and Budget, Government Revenue and Expenditure, Public Debt and Resource Mobilization, Financial Deficit, Public Debt, Foreign Debt, Fiscal Policy
- 3.6 Macroeconomics: National Income Accounting, Theories of Consumption and Saving, Growth Theories, Growth vs Stability, Inflation, Balance of Payment
- 3.7 Contribution of Insurance in Economy: Premium, Employment, Tax, Compensation and Reinsurance
- 3.8 Agricultural Economics

### 4. Research Methodology (২০ अङ्क)

- 4.1 Introduction to Research: Scientific Research, Basic and Applied Research, Quantitative, Qualitative and Mixed Research, Role of Research in Economics and Management
- 4.2 Steps in Research: Literature Review, Problem Definition, Theoretical Framework, Hypothesis Formulation
- 4.3 Research Design: Research Design and Types, Measurement and Scaling, Reliability and Validity of Measurement, Deductive and Inductive logic
- 4.4 Sampling: Sampling Design, Sampling Process, Types of Sampling, Determining the Sampling Size, Sampling Errors
- 4.5 Data Collection: Classification of Data, Questionnaire, Research Interview, Direct Observation, Online Research, Fieldwork Management
- 4.6 Data Analysis: Preparing and Presenting of Data, Summarizing Data, Statistical Analysis, Analysis of Quantitative Data
- 4.7 Research Proposal: Objective, Types, Structuring the Research Proposal, Evaluating the Research Proposal
- 4.8 Research Report: Presentation of Report, Types of Report, Formats and Styles of Report Writing, Uses of Citation and References

### नेपाल पुनर्बीमा कम्पनी लिमिटेड थापाथली, काठमाडौँ प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

### द्वितीयपत्र : बीमा, पुनर्बीमा, वित्त तथा सेवा सम्बन्धी कानूनहरु खण्ड (क) - (५०% अङ्ग)

#### 1. Insurance/ Reinsurance:

- 1.1 Origin and Development of Insurance/Reinsurance
- 1.2 Introduction and Scope of Insurance/Rinsurance
- 1.3 Life Insurance, Non Life Insurance and Reinsurance
- 1.4 Microinsurance
- 1.5 Term Life, Endowment Life and Whole Life Insurance
- 1.6 Fire, Marine, Motor, Aviation, Engineering and Miscellaneous Insurance
- 1.7 Principles of Insurance
- 1.8 Current Status of Nepal's Insurance Market
- 1.9 Microinsurance
- 1.10 Role of Insurance in Development of National Economy
- 1.11 Role of Insurance Intermediaries: Insurance Surveyor, Insurance Surveyor and Insurance Broker
- 1.12 Objective of Reinsurance, Types of Reinsurance, Method of Reinsurance
- 1.13 Imporatance of Risk Profile in Reinsurance
- 1.14 Importance of Reinsurance Retrocession and Its Role

### खण्ड (ख) - (५०% अङ्क)

### 2. बीमा/पुनर्बीमा तथा सेवासँग सम्बन्धी कानूनहरु (२० अङ्क)

- 2.1 नेपाल संविधान
- 2.2 बीमा ऐन, २०४९ तथा बीमा नियमावली, २०४९
- 2.3 धितोपत्र ऐन, २०६३ अनुसार धितोपत्र बोर्डको गठन वा काम, कर्तव्य र अधिकार
- 2.4 बीमा समितिबाट जारी पुनर्बीमा व्यवसाय (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) सम्बन्धी निर्देशिका, २०७६
- 2.5 कम्पनी ऐन, २०६३
- 2.6 नेपाल पुनर्वीमा कम्पनी लिमिटेडको कर्मचारी सेवा, शर्त विनियमावली, २०७६ (संशोधन सहित)
- 2.7 सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ र सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
- 2.8 सुशासन (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) ऐन, २०६४ तथा नियमावली, २०६४
- 2.9 सुशासन (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) ऐन, २०६४
- 2.10 सूचनाको हक सम्बन्धी ऐन, २०६४
- 2.11 भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
- 2.12 सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण ऐन, २०६४
- 2.13 आयकर ऐन, २०५८ तथा आयकर नियमावली, २०५९
- 2.14 मूल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२ तथा मूल्य अभिवृद्धि कर नियमावली, २०५३

### 3. Finance (২০ अङ्क)

3.1 Financial System and Financial Market of Nepal: Capital Market, Money Market, Securities Market, Market Index, Stock and Bond Valuation

# प्रशासन सेवा, ८ तह, प्रबन्धक पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

- 3.2 Financial Institutions of Nepal: Insurers Reinsurers, Banks and Financial Institutions and their role in economy
- 3.3 Investment Analysis: Capital, Capital Budgeting, Cost of Capital, Portfolio Analysis and Selection
- 3.4 Analysis of Financial Statements: Prepartation & Analysis of Financial Statements, Financial Forecasting, Ratio Analysis
- 3.5 Financial Stability: Financial Crises and Financial Stability, Financial Sector Reform Program in Nepal
- 3.6 Government Finance, Tax, Expenditure and Loan
- 3.7 Financial System of Insurer: Income, Expenditure and Surplus of Insurer

# 4. लेखा तथा लेखापरीक्षण (Accounting and Auditing) (१० अङ्)

- 4.1 Concept of Accounting
- 4.2 Analysis of Financial Statement
- 4.3 Profit Analysis
- 4.4 बाह्य तथा आन्तरिक लेखापरीक्षण प्रणाली (External and Internal Audit System)
- 4.5 आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली र जोखिम व्यवस्थापन तथा विश्लेषण
- 4.6 BASEL core principles and capital adequacy framework
- 4.7 क्रितीम संस्थाहरुको लेखाप्रणाली ।